

轻资产撬动硬产能：扬子江海事的“借鸡生蛋”术

Original 劳氏日报 LloydsList 2026年1月20日 17:01

Lloyd's List Intelligence

借助 Seasearcher Ownership Intelligence，掌握全面透明的信息，洞悉船舶真实收益者，助力企业实现充分合规

获取船舶背后关键利益相关方的持股比例 (25%及以上)

扫描二维码
申请免费试用



公众号 · LloydsList

文章摘要

Lloyd's List

- 任元林旗下的扬子江海事正在采用一种看似简单的“资产玩法”策略
- 瞄准中国中小船厂，提供技术支持，以约低于市场价20% 的成本锁定新造船
- 以轻资产模式获取上行收益，同时避免在周期性行业中持有船厂产能所带来的风险



73岁的任元林，重又回到聚光灯下。

2020年，这位在中国造船业享有传奇色彩的企业家，交棒了他亲手创立的扬子江船业。如今，作为扬子江海事发展（Yangzijiang Maritime Development）执行主席兼首席执行官，他正以独特路径切入船东业务。

据他的首席投资官孙剑平介绍，公司策略其实很简单：“资产套利（asset play）”，利用集团在造船领域的专业能力，以远低于市场的价格收购新造船资产。

“我们从扬子江船业走出来，所以我们懂船，也懂造船，”孙剑平在接受《劳氏日报》（Lloyd's List）采访时表示，“我们做的所有事情都围绕船舶投资展开。”

其模式大致如下：扬子江海事会锁定中国的二线甚至三线船厂——这些船厂往往无法出具退款保函（refund guarantees）。退款保函是大多数新造船合同的标准要求，用于在船厂无法交付时保护买方利益。

其运作逻辑是：扬子江海事锁定国内二、三线船厂——这些船厂往往无法出具退款保函（refund guarantee）。这类保函是新造船合同的常见条款，用于在船厂无法交付时保障买方权益。

不少中小船厂虽然存在产能闲置，却难以获得国际订单：一方面缺少金融保障手段，另一方面技术能力有限，难以独立建造成品油轮（MR）等更复杂船型。

扬子江海事的角色，正是补齐这两块短板。

公司在这些船厂下单的同时，派驻技术人员驻厂监管，并提供设计方案、图纸及技术规格。换言之，扬子江海事以技术与管理“赋能”船厂，使其具备建造原本难以承接的船型能力；作为交换，公司则获得可观的建造成本折扣。

以一艘配备脱硫塔（scrubber）的 MR 成品油轮为例：在一线船厂建造，造价约 4,500 万美元；而在这类中小船厂，扬子江海事可将价格压至约 4,000 万美元，其中仅约 2,000 万美元支付给船厂。

其余约 2,000 万美元则由扬子江海事留存，用于直接采购关键设备与材料。一方面加强质量控制，另一方面也在供应链环节获取额外利润空间。最终，相当于以较当时市场价低约20%的成本拿到一艘新造船。

“我们与那些原本无法独立建造此类船型的船厂合作，”孙剑平解释说，“从某种意义上讲，我们是一家独立船东，利用我们的专业能力释放原本会被闲置的船厂产能。”

这一“打法”在扬子江海事最新一轮新造船订单中体现得尤为明显。

扬子江海事上周披露，已与三家中国船厂签署最多16艘船的订单协议（含确定订单与选择权），涵盖4万载重吨散货船、49,800载重吨 MR 成品油轮，以及 11.4 万载重吨 LR2 油轮，交付期横跨 2027 年至 2029 年。上述船型大多均属于扬子江船业长期积累、技术优势明显的领域。

市场消息人士称，合作船厂中包括江苏海丰造船与启东乾耀重工——这些企业在行业内知名度有限，但在投资方提供技术支持与稳定订单导入后，正获得进入更复杂船型建造市场的机会。

为进一步降低风险，扬子江海事还会引入合作方（多为技术或商业管理公司），由其在单船项目中持股至多30%。若船舶在交付前未能出售，合作方将负责后续持有与运营。

若船舶在交付前未能出售，这些合作伙伴将负责船舶的持有与运营。

孙剑平表示，公司理想的退出方式，是在船舶下水交付前就落实买家：以折扣成本建造、按市场价转售，赚取价差，形成典型的“资产交易”收益模式。

自去年 11 月在新加坡交易所上市以来，扬子江海事扩张迅速。最新订单落地后，其船队组合（含选择权）已增至50 艘。

对任元林而言，这是一段建立在数十年造船经验之上的新篇章：其子任乐天掌舵家族主业——如今已是最大的民营造船企业——而他自己则押注集团的技术优势，试图在被忽视的市场角落“挖掘价值”。

这一策略将中国小型船厂高度分散的格局转化为机会，把闲置船台变成资产，也让名不见经传的船厂变成有能力的建造者。

不过，作为经历过多轮造船周期的老将，任元林也深知行业波动之大。

孙剑平表示，正因如此，扬子江海事选择“借用”第三方闲置产能，而非推动直接收购中小船厂。这么做能使公司能在景气时快速扩张、在低谷时则可及时抽身。



Lloyd's List Intelligence

借助 Seasearcher Ownership Intelligence，掌握全面透明的信息，洞悉船舶真实收益者，助力企业实现充分合规

获取船舶背后关键利益相关方的持股比例 (25%及以上)

扫描二维码 申请免费试用

公众号 · LloydsList

[Read more](#)